



مرکز تحقیقات نوزادان

دانشگاه علوم پزشکی مشهد

مجموعه طرح استراتژیک مرکز تحقیقات نوزادان دانشگاه علوم پزشکی مشهد توسط

رئیس وقت مرکز دکتر اشرف محمدزاده گردآوری و تدوین و از اعضای محترم مرکز

نظرسنجی شده است.



مرکز تحقیقات نوزادان Neonatal Research Center

رسالت

(بیانیه ماموریت)

با اتکال به خداوند منان مرکز تحقیقات نوزادان دانشگاه علوم پزشکی مشهد ضمن بهره گیری از اعضای فوق تخصص مجرب، تجهیزات مدرن پزشکی و فناوری‌های نوین همگام با آموزش پزشکی و درمان بیماران با سیاست‌های وزارت بهداشت؛ درمان و آموزش پزشکی خود را ملزم به انجام فعالیتهای پژوهشی در حیطه بهداشت، تشخیص و درمان بیماران نوزاد با بهترین کیفیت و ایمنی بالا میدانند. لذا با تکیه بر استراتژی‌های کوتاه مدت، میان مدت و بلندمدت متفاوت در جهت حفظ و ارتقاء سطح سلامت نوزادان از طریق پیشگیری، تشخیص زودرس، درمان‌های به موقع و اختصاصی و کمک به تولید علم در راستای اهداف مرکز فعالیت خواهد نمود.

دانشگاه علوم پزشکی مشهد

تاسیس ۱۳۸۵

Neonatal Research Center مرکز تحقیقات نوزادان

چشم انداز (Vision)

مرکز تحقیقات نوزادان دانشگاه علوم پزشکی مشهد

مرکز تحقیقات نوزادان مصمم در افق ۵ ساله خود به عنوان یکی از با کیفیت ترین مراکز تحقیقات کشور پژوهش های لازم در جهت بهداشت و درمان بیماران نوزاد به نحو شایسته انجام دهد و بتواند به کاهش مرگ و میر و مریدیتی نوزادان به ۰.۵٪ موجود دست یابد.

دانشگاه علوم پزشکی مشهد

تاسیس ۱۳۸۵

عنوان سند: برنامه استراتژیک

تحلیل SWOT

امتیاز	نمره	ضریب اهمیت	نقاط قوت
۰/۳۲	۴	٪۸	برخورداری از اساتید فوق تخصص کارآموده و متبحر
۰/۲۴	۴	٪۶	برخورداری از پرسنل پرستاری با تجربه و متعهد
۰/۱۵	۳	٪۵	برخورداری از تجهیزات و امکانات مناسب طب نوزادان
۰/۲۵	۴	٪۶	برخورداری از قرارداد با سازمان های بیمه گر
۰/۱۵	۳	٪۵	برخورداری از سیستم HIS
۰/۲۸	۴	٪۷	برخورداری از سطح مطلوب رضایتمندی بیماران
۰/۲۸	۴	٪۷	برخورداری از هیئت علمی با سابقه و پیشکسوت در نوزادان
۰/۱۸	۳	٪۶	اشغال تخت بالایی بخش های نوزادان به دلیل زیارتی بودن شهرمشهد
۰/۲۰	۴	٪۵	قدمت بالای دانشگاه مشهد، شناخت بیماران جهت مراجعه به آن
۰/۹	۳	٪۳	وجود سه مرکز درمانی امام رضا(ع)، قائم(عج) و دکتر شیخ در دانشگاه
۰/۱۵	۳	٪۵	وجود انواع رشته های فوق تخصص کودکان در دانشگاه
۰/۲۸	۴	٪۷	وجود اتوماسیون اداری
۰/۲۰	۴	٪۵	برخورداری از سامانه آموزش مجازی دانشگاه
۰/۲۰	۴	٪۵	پذیرش زایمان های پرخطر در سه مرکز دانشگاهی مذکور
۰/۶	۳	٪۲	جنرال بودن مراکز دانشگاهی مذکور
۳/۰۶	۵۳	٪۸۲	جمع

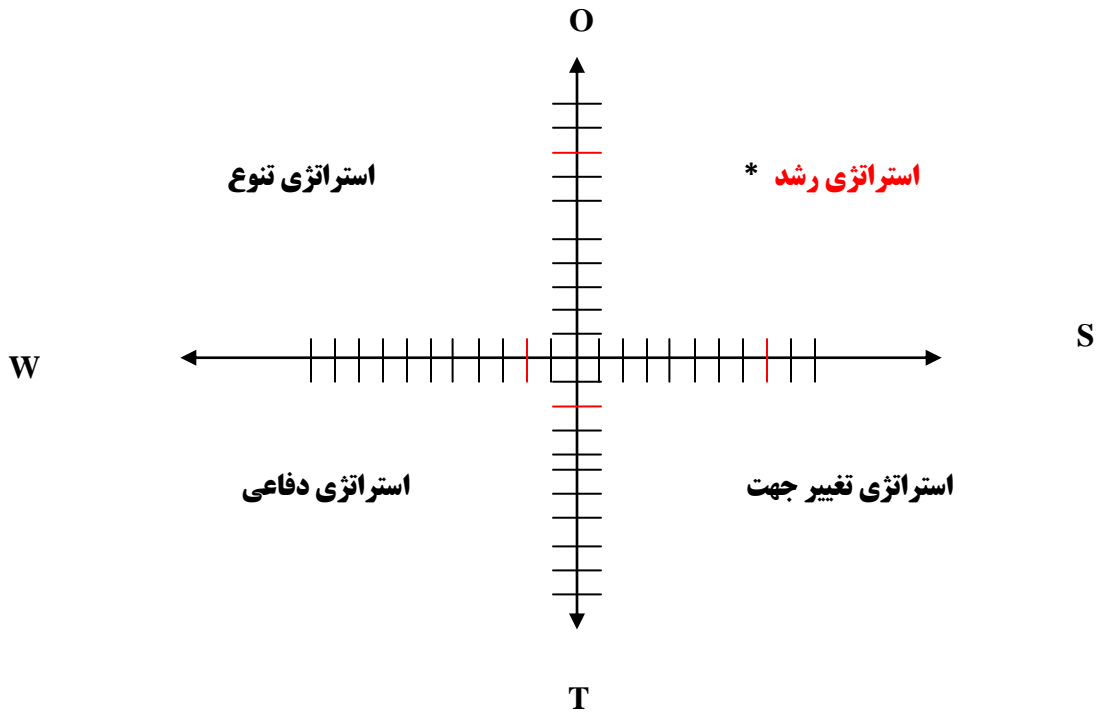
امتیاز	نمره	ضریب اهمیت	نقاط ضعف
۰/۰۱	۱	٪۱	قدمت و فرسودگی ساختمان اصلی بیمارستان
۰/۰۱	۱	٪۱	کمبود پرستار تخصصی NICU
۰/۰۱	۱	٪۱	نداشتن نیروهای پزشک پژوهشگر
۰/۰۴	۲	٪۲	درگیری اعضا مرکز در امور درمان و آموزش پزشکی در ۳ رده مختلف
۰/۰۴	۲	٪۲	عدم فضای کافی و مناسب بخش با توجه به مراجعه زیاد بیماران
۰/۰۱	۱	٪۱	عدم مهارت و دانش کافی فارغ التحصیلان جدید پرستاری
۰/۰۱	۱	٪۲	کمبود تخصیص بودجه پژوهش در دانشگاه
۰/۰۱	۱	٪۱	عدم اطمینان کافی مردم برای شرکت در طرحهای تحقیقاتی
۰/۰۴	۲	٪۲	دسترسی منقطع به اینترنت
۰/۰۲	۱	٪۲	محدودیت های شرکت اعضا مرکز در اجتماعات علمی خارج از کشور
۰/۰۱	۱	٪۱	عدم حضور روزانه کارشناس پژوهشی مرکز
۰/۰۱	۱	٪۱	عدم داشتن یک سیستم جامع رجیستری جهت تسهیل در رابطه با اطلاعات بیماران
۰/۰۱	۱	٪۱	عدم امکان عقد قراردادهای پژوهشی و علمی دانشگاه با سایر دانشگاه های داخلی و خارجی
۰/۲۳	۱۶	٪۱۸	جمع

۳/۲۹	۶۹	٪۱۰۰	جمع کل
------	----	------	--------

امتیاز	نمره	ضریب اهمیت	فرصت‌ها
۰,۲۸	۴	٪۷	دسترسی آسان مردم به بیمارستان های دانشگاهی به دلیل مرکزیت شهری
۰,۱۸	۳	٪۶	همجواری با مراکز اقامتی توریستی
۰,۲۷	۳	٪۹	دسترسی به مراکز درمانی متعدد دانشگاهی
۰,۱۵	۳	٪۵	گسترش فیزیکی بیمارستانهای در حال ساخت دانشگاه
۰,۲۸	۴	٪۷	نگرش مثبت مردم به پزشکان و خدمات بیمارستان های دانشگاهی
۰,۳۲	۴	٪۸	وجود بارگاه علی بن موسی الرضا در شهر مشهد و گرایش اعتقادی مردم به دریافت خدمات درمانی در این شهر به بیمارستان های قائم (عج) و امام رضا (ع)
۰,۲۱	۳	٪۷	گرایش سازمانهای بیمه گذار به انعقاد قرارداد با بیمارستان و دانشگاه
۰,۱۸	۳	٪۶	وجود داروخانه و مراکز تخصصی پاراکلینیک در داخل و نزدیکی بیمارستانهای دانشگاهی
۰,۱۸	۳	٪۶	پایین تر بودن تعرفه خدمات درمانی در ایران نسبت به سایر کشورهای توسعه یافته
۰,۲۱	۳	٪۷	محرومیت استانهای مجاور از امکانات و نیروی فوق تخصصی پزشکی
۰,۰۹	۳	٪۳	حمایت مناسب دانشگاه علوم پزشکی مشهد از مراکز تحقیقات
۰,۰۶	۲	٪۳	اجرای طرح تحول نظام سلامت و گرایش بیماران به بستری شدن در بیمارستانهای دولتی دانشگاه
۰,۰۶	۲	٪۳	همجواری زایشگاه ها در کنار بخشهای نوزادان
۲,۴۷	۴۰	٪۷۷	جمع

امتیاز	نمره	ضریب اهمیت	تهدیدها
۰/۰۸	۲	٪۴	تحریم‌های اقتصادی کشور
۰/۰۶	۲	٪۳	کمبود نیروی انسانی در فضای پژوهشی مرکز
۰/۰۸	۲	٪۴	تورم و افزایش مستمر هزینه ها
۰/۰۲	۱	٪۲	کمبود درآمد و مشکلات اقتصادی مردم
۰/۰۶	۲	٪۳	پرهزینه بودن نگهداشت تجهیزات پزشکی
۰/۰۲	۱	٪۲	عدم حمایت‌های تجهیزاتی لازم از بیمارستان توسط دانشگاه
۰/۰۴	۱	٪۴	گران بودن تجهیزات پزشکی
۰,۰۶	۲	٪۳	دور بودن دانشگاه مشهد از پایتخت کشور و دریافت کم امکانات
۰,۳۶	۱۳	٪۲۳	جمع

۲,۸۳	۵۳	٪۱۰۰	جمع کل
------	----	------	--------



اهداف کلان GOALS:

ارتقاء و حفظ سلامت نوزادان

اهداف اختصاصی و استراتژی:

G1: توسعه و ارتقای خدمات پژوهشی مبتنی بر بهبود مستمر کیفیت و کاربردی بودن پژوهش برای بیماران

G2: ارتقاء سطح مطلوب بهداشت، سلامت و ایمنی نوزادان مبتنی بر نظام سلامت

G3: کاهش مرگ و میر نوزادان به ۵۰٪ آمار موجود

G4: ترغیب و توانمندسازی محققین جوان و علاقمند به طب نوزادان از طریق مشارکت فعال آنان در طرح‌های پژوهشی

G5: جلب همکاری و تداوم تحقیقات نوزادان با سازمان‌های ذیربط ملی و بین‌المللی

G6: ارزشیابی ادواری، عملکرد مرکز تحقیقات نوزادان

G7: رعایت اخلاق پزشکی در پژوهش و حفظ حرمت محققین و تحقیقات

در این راستا مرکز تحقیقات نوزادان به تکریم جایگاه تحقیق و محقق، رعایت اخلاق اخلاق پزشکی در پژوهش، تقویت رابطه بین آموزش و پژوهش و کاربردی بودن پژوهش در جامعه تکیه خواهد کرد.

G1: توسعه و ارتقای خدمات پژوهشی مبتنی بر بهبود مستمر کیفیت و کاربردی بودن پژوهش برای بیماران

G101: ارتقای فضای فیزیکی متناسب با پذیرش بیماران

G102: توسعه و تامین فن‌آوریهای نوین و تجهیزات بیمارستانی متناسب با نیاز تخصصی بیماران

الف: خرید تجهیزات پزشکی مورد نیاز بیماران

ب: خرید تجهیزات غیر پزشکی (اداری و رایانه‌ای ...)

ج: اجرای برنامه نگهداری و کالیبراسیون تجهیزات پزشکی

د: توسعه و بهره‌وری بهتر و کاملتر از شبکه HIS در بیمارستان

G103: ارتقای کیفیت خدمات درمانی به نوزادان

الف: استقرار الگوی اعتبار بخشی ملی در بیمارستان

ب: اجرای نظام رسیدگی به شکایات و پایش رضایتمندی بیماران و همراهیان

ج: اجرای برنامه آموزش و توانمندی سازی پزشکان فوق تخصص نوزادان

د: اجرای استانداردهای بخش های فوق تخصص نوزادان در دانشگاه

G104: ارتقای روحیه و انگیزه پژوهشی در دانشجویان پزشکی، رزیدنتها و فلو فوق تخصصی

G2. ارتقاء سطح مطلوب بهداشت، سلامت و ایمنی نوزادان مبتنی بر نظام سلامت

G201: آموزش دانشجویان مختلف رده‌های آموزشی مبتنی بر استانداردهای وزارت بهداشت

G202: اجرای استانداردهای ایمنی بیمار

G203: تامین سطح مطلوب بهداشت در خدمات بخش نوزادان در بیمارستان مبتنی بر تحقق ۹۰٪ استانداردهای اعتبار بخشی در زمینه بهداشت تا پایان برنامه

G204: تامین مطلوب کنترل عفونتهای بخش مبتنی بر تحقق ۹۰٪ استانداردهای اعتباربخشی در زمینه کنترل عفونت تا پایان برنامه

الف: اجرای نظام مراقبت عفونت‌های بیمارستانی

ب: اجرای نظام بهداشت دست

G 3 کاهش مرگ و میر نوزادان

G 301: شناخت عوامل موثر بر مرگ و میر نوزادان

G 302: آموزش مراقبتهای بارداری قبل از تولد

G 303: ترویج تغذیه صحیح نوزادان

G 304: ترویج زایمان طبیعی

G 305: ترویج مراقبت مادرانه آغوشی

G4: ترغیب و توانمندسازی محققین جوان و علاقمند به طب نوزادان از طریق مشارکت فعال آنان در طرح‌های پژوهشی

G4 01: تامین نیازهای آموزشی و پژوهشی

G4 02: شناسایی قابلیت های پژوهشی و آموزشی دانشگاه های داخل و خارج از کشور

G4 03: طراحی کارگاه‌های آموزشی و پژوهشی

G4 04: شناسایی مدرسین کارگاه ها

G4 05: ترغیب و تشویق پژوهشگران از طریق انتخاب پژوهشگران برتر و شناسایی نخبگان

G4 06: حمایت و تشویق پژوهشگران نخبه

G5: جلب همکاری و تداوم تحقیقات نوزادان با سازمان‌های ذیربط ملی و بین المللی

G5 01: شرکت اعضاء در همایش های علمی داخل و خارج از کشور از طریق تبادل نظر

G6: ارزشیابی ادواری، عملکرد مرکز تحقیقات نوزادان

G6 01: ارزشیابی کلی مرکز توسط دانشگاه ت

G6 02: تعیین شاخص ها و معیارهای ارزشیابی

G6 03: اجرای ارزشیابی و استخراج نتایج و ارائه آن به مسئولین دانشگاه

G7: رعایت اخلاق پزشکی در پژوهش و حفظ حرمت محققین و تحقیقات

G7 01: تعیین و تدوین شاخص‌ها، معیارهای اخلاق در پزشکی

G7 02: نظرسنجی از اعضاء هیئت علمی پیشکسوت برای شاخص‌ها و معیارهای اخلاق پزشکی در رابطه با محقق،بیمار و تحقیق

G7 03: تعیین و تدوین شاخص ها و معیارهای ارزشیابی طرح‌های پژوهشی از طریق بررسی طرح های پژوهشی قبل و بعد از انجام

G7 04: بررسی مستمر و ارزشیابی موارد فوق

اقدامات اجرایی پیاده سازی اهداف

G1: ارتقای فضای فیزیکی متناسب با پذیرش بیماران

- الف: گسترش فضاهای فیزیکی بخش‌های آموزشی
- ب: توسعه و تامین فن آوری‌های نوین و تجهیزات بیمارستانی متناسب با نیازهای تخصصی

G2: ارتقاء سطح مطلوب بهداشت، سلامت و ایمنی نوزادان مبتنی بر نظام سلامت

- الف: کنترل عفونت‌ها مبتنی بر تحقق ۹۰٪ استانداردهای اعتباربخشی در زمینه کنترل عفونت تا پایان برنامه
- ب: کنترل سطح مطلوب ایمنی بیمار مبتنی بر تحقق ۸۰٪ استانداردهای اعتباربخشی در زمینه امنیتی بیماران
- ج: برنامه‌های آموزشی مناسب در جهت آموزش سلامت نوزادان
- د: برگزاری کنگره‌های مختلف در زمینه‌های مذکور

G 3: کاهش مرگ و میر نوزادان

- الف: انجام طرح‌های تحقیقاتی برای شناخت علل مرگ و میر نوزادان
- ب: برنامه‌های آموزشی (کارگاه احیاء نوزاد) در رده‌های مختلف در جهت کاهش مرگ و میر نوزادان
- ج: اجرای برنامه‌ها و سیاست‌های وزارتخانه در جهت کاهش مرگ و میر نوزادان
- د: ارتباط با مراکز دانشگاهی خارج از کشور که در این زمینه موفق عمل کردند
- ه: برگزاری کارگاه‌های لازم برای توسعه تغذیه مناسب نوزاد
- ی: برگزاری کارگاه‌های لازم برای توسعه زایمان طبیعی
- و: برگزاری کارگاه‌های لازم برای توسعه مراقبت مادرانه آغوشی